

PRÉSENTATION AU QG100

Présenté par Larry Stevenson,
Associé Directeur, Clearspring Capital Partners

29 novembre 2018



LAWRENCE STEVENSON

Biographie

- **Clearspring Capital Partners:** Associé Directeur (2006 – Présent)
- **SNC Lavalin:** Président du conseil d'administration (2015-2017)
 - Membre du conseil d'administration (1999-2015)
- **Pep Boys:** PDG (2003-2006)
- **Chapters:** Fondateur et PDG (1994-2001)
 - Chapters a reçu le prix du Détaillant innovateur de l'année (2000)
 - Rendement de > 5.5x le capital investi
- **Bain & Company:** Associé Directeur (1983-1993)
 - Cofondateur et Chef de Bain Canada (1989-1993)
 - Chef du groupe de M&A Européen basé à Londres (1983-1989)
- **Autres:**
 - MBA, Harvard Business School
 - Capitaine du Régiment aéroporté du Canada
 - Membre du conseil d'administration de CAE, Sobeys, Forzani, Oshawa Food Group, ainsi qu'une dizaine d'autres compagnies publiques et privées

CE QUE NOUS RECHERCHONS EN NOS PARTENAIRES D'AFFAIRES

1. **Entreprise bien établie / leadership de marché**
2. **Entrepreneur passionné**
3. **Équipe de gestion expérimentée**
4. **Prêt à travailler en partenariat**

DEMERS AMBULANCES (POSITION MAJORITAIRE)



Ce que nous avons accompli

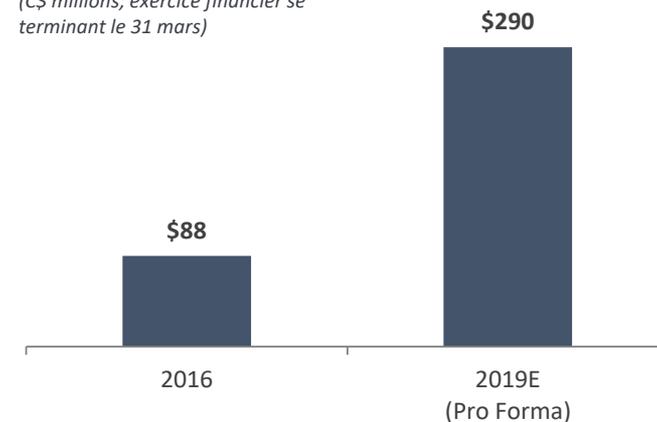
- Solidifié notre position dans le marché Canadien (acquisition de Crestline)
- Développé une stratégie de croissance pour le marché américain
- Acquisition d'un fabricant d'ambulances de haute qualité aux États-Unis (Braun), nous permettant de devenir le 2^e joueur dans le marché américain (4^e joueur avant l'acquisition)

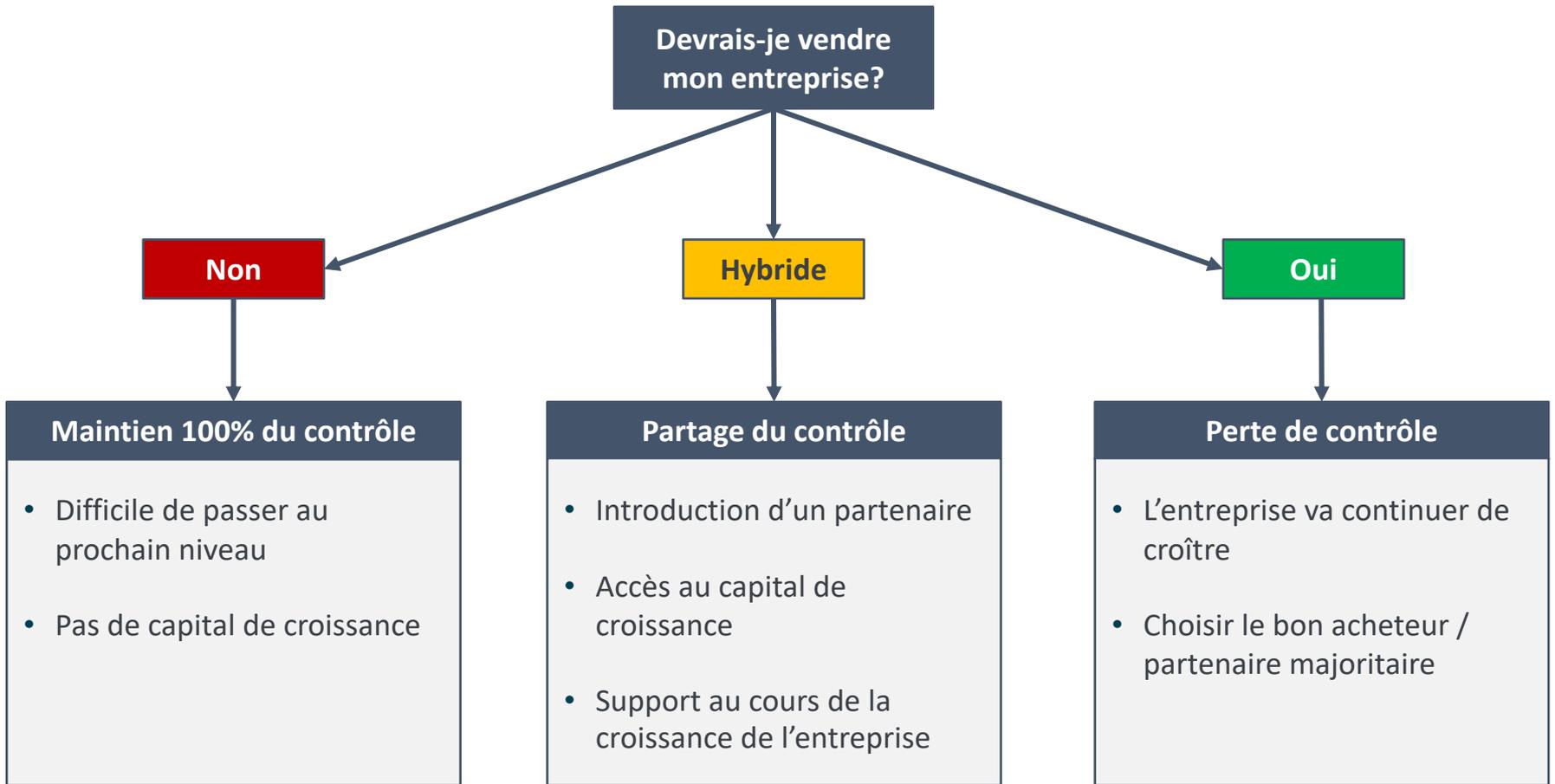
"Clearspring est un excellent partenaire d'affaires. Ils aiment baser leurs décisions sur des faits et des données, pas seulement sur des mesures financières, et ils se soucient des gens"

- Alain Brunelle, PDG, Demers Ambulances

Revenu

(C\$ millions; exercice financier se terminant le 31 mars)





Ce que nous avons accompli

- Nous avons investi dans Logistik en 2011 afin de supporter le fondateur, Louis Bibeau
- Au cours de notre investissement, nous avons travaillé en partenariat avec Louis afin de:
 - Renforcer l'équipe de gestion (chef de la direction financière, chef des ventes internationales)
 - Cesser les opérations non-rentables en Europe (Royaume-Uni, Autriche, Hollande)
 - Faire l'acquisition de Australian Defence Apparel, le leader du marché australien
- En août 2018, nous avons vendu notre participation dans Logistik à un fonds de placements privés américain
 - Louis demeure un actionnaire important dans Logistik
 - Logistik a triplé ses profits depuis notre investissement

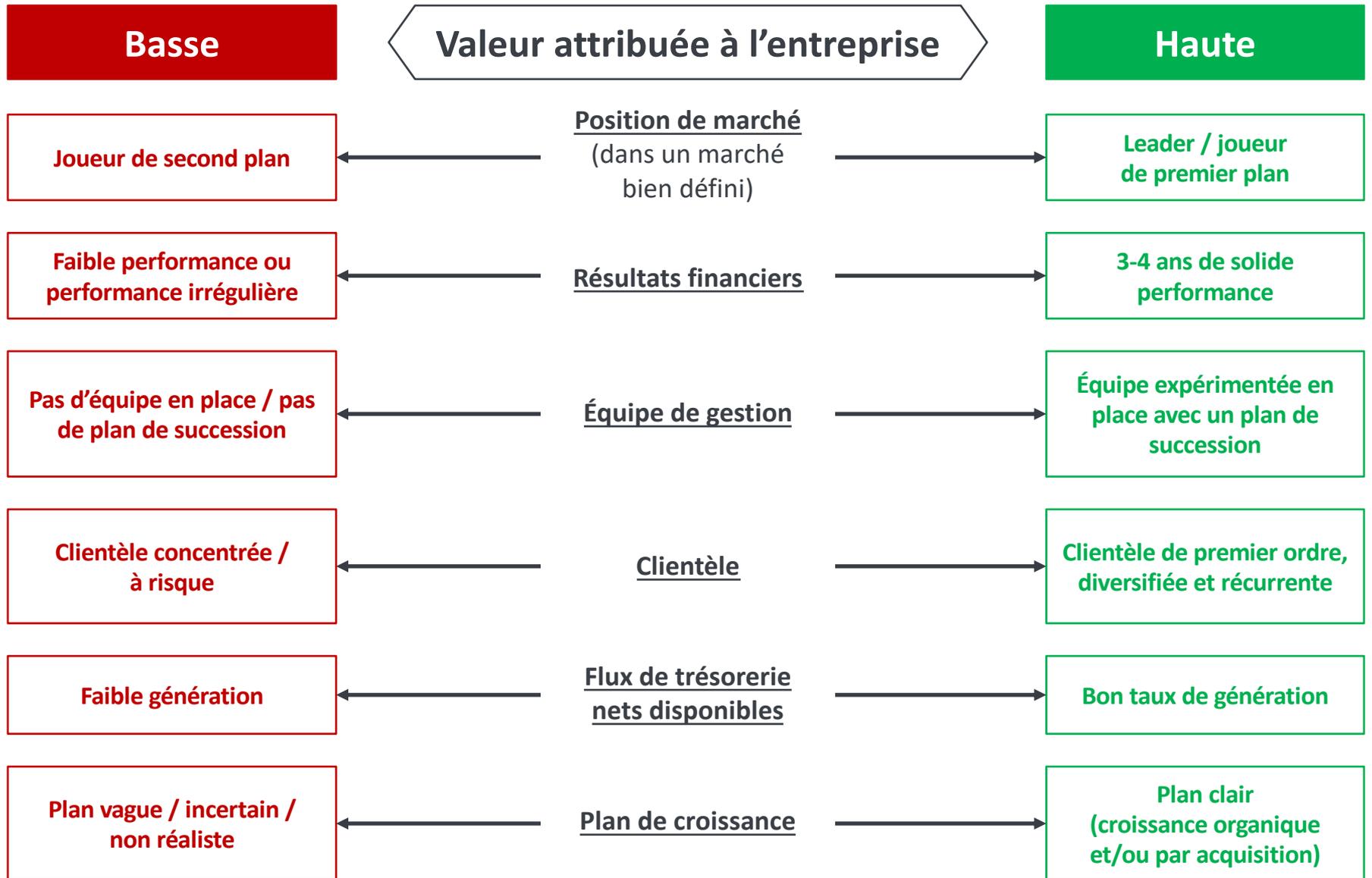
Programmes de gestion d'uniformes



"Au cours des sept dernières années, Clearspring a été un partenaire d'affaires de premier plan pour Logistik. Pendant cette période, l'entreprise s'est développée et a consolidé sa position de chef de file en gestion intégrée de programmes d'uniformes.

L'apport de Clearspring à la gestion et aux stratégies de l'entreprise a été, mondialement, un atout pour Logistik"

- Louis Bibeau, PDG, Logistik Unicorp



MERCI